

**ZASADY POSTĘPOWANIA W SŁUŻBIE
DOWÓDCY
AKADEMII WOJSK LĄDOWYCH
IMIENIA GENERAŁA TADEUSZA KOŚCIUSZKI**

Wrocław 2020

Wstęp

Praca na stanowisku dowódcy w Akademii Wojsk Lądowych imienia generała Tadeusza Kościuszki jest trudnym wyzwaniem. Na dowódcy ciąży bowiem wielka odpowiedzialność za podchorążych. Dowódca pełni wiele funkcji, odpowiada za sprawność organizacyjną, porządek i służbę podchorążych, tworzenie warunków do przestrzegania dyscypliny wojskowej, ale przede wszystkim za ich wychowanie. W związku ze sprawowaniem funkcji wychowawczej, warto pamiętać o słowach brytyjskiego dowódcy wojskowego B.L. Montgomeryego, cyt.: „Dowódcy muszą ciągle rozmawiać ze swym wojskiem; im więcej żołnierze widzą i słyszą swych dowódców, częściej są przez nich wprowadzani w sytuację, tym wyższe jest ich morale. Dowódca musi stale śledzić stan ducha swych żołnierzy tak, aby mógł uchwycić odpowiedni moment psychologiczny dla rozpoczęcia pogawędek ze swym wojskiem”.

CECHY DOBREGO DOWÓDCY AWL:

1. Potrafi efektywnie komunikować się ze swoimi podchorążymi

Dowódca jest świadomy tego, że tylko dobra komunikacja mobilizuje podchorążych do działania oraz stanowi podstawę do nawiązania emocjonalnej i osobistej więzi pomiędzy nim a podwładnymi. Podstawą tej więzi jest przede wszystkim zrozumienie podchorążych przez dowódcę oraz umiejętność odpowiadania na ich potrzeby.

2. Wie, że należy nagradzać

Dowódcy zależy na sukcesach swoich podchorążych. Każdy ich sukces powinien być doceniony i odpowiednio nagrodzony. Dowódcy zależy na tym, aby sukcesy osiągnęli wszyscy. Pochwały czynią podwładnych bardziej skutecznymi w podejmowanych działaniach.

3. Wykazuje się pokorą

Dowódca jest skromny, a jednocześnie świadomy tego, że powinien stanowić wzór do naśladowania dla swoich podwładnych pod każdym względem, jednak szczególnie prezentując nieskazitelne cechy moralne i sprawność fizyczną na najwyższym poziomie. Dowódca dba o to, aby jego stopień wojskowy lub pozycja zawodowa nie przekładały się na wydawanie podwładnym nieuzasadnionych rozkazów.

4. Ma wiedzę na temat własnej osoby

Dowódca powinien wykazywać się samoświadomością, dzięki czemu może dokonać ewaluacji swojego stylu dowodzenia, a także określić swoje mocne i słabe strony w tym zakresie. Dzięki temu potrafi przygotować efektywne strategie działania.

5. Ma wiedzę na temat oczekiwań i potrzeb swoich podchorążych

Dowódca szanuje swoich podwładnych i jest zawsze otwarty na ich indywidualne potrzeby. Zna swoich podchorążych, wie czego potrzebują i stara się ich wspierać w każdej możliwej sferze ich życia, a poprzez to buduje zaufanie.

6. Jest pasjonatem

Dowódca wie, że tylko poprzez okazywanie podchorążym własnych pasji i zaangażowania może pobudzić ich do aktywności i entuzjazmu w podejmowaniu działań. Dowódca wie, że tylko poprzez rzeczowe i ciekawe przedstawianie swojej wizji wykonania danych zadań może zainspirować podchorążych do konkretnego działania i utożsamiania się z dowódcą. Inspiruje ich i zachęca do samodzielności, uczy podejmowania inicjatywy w działaniu.

7. Jest autentyczny

Dowódca jest uczciwy, wiarygodny w tym co mówi i robi oraz to kim jest. Dzięki takiej postawie zdobywa zaufanie swoich podwładnych, którzy nie mają wątpliwości, aby za nim podążać.

8. Jest dostępny dla swoich podchorążych

Dowódca jest otwarty na wyzwania, potrafi wysłuchać opinii swoich podchorążych, ich punktu widzenia, czy wątpliwości, a także merytorycznie dyskutować. Dzięki temu podwładni mogą mu zaufać, nie boją się wypowiadać i zadawać pytań, ukrywać swoich potrzeb lub obaw.

9. Jest odpowiedzialny

Dowódca ustala sprawiedliwe normy i standardy wykonywanych przez podchorążych zadań. Służy swoim doświadczeniem, zapewnia środki, pomoc i nadzór niezbędny podchorążym do prawidłowego wykonywania swoich obowiązków, wspiera swoich podchorążych, dodaje otuchy w sytuacjach trudnych.

Dowódca wie, że żołnierze potrzebują odważnego i zdecydowanego przełożonego, który nie boi się podejmowania trudnych decyzji, zwłaszcza tych, które dotyczą dobra jego podwładnych. Widząc odważnego dowódcę żołnierze sami wykazują się większą odwagą.